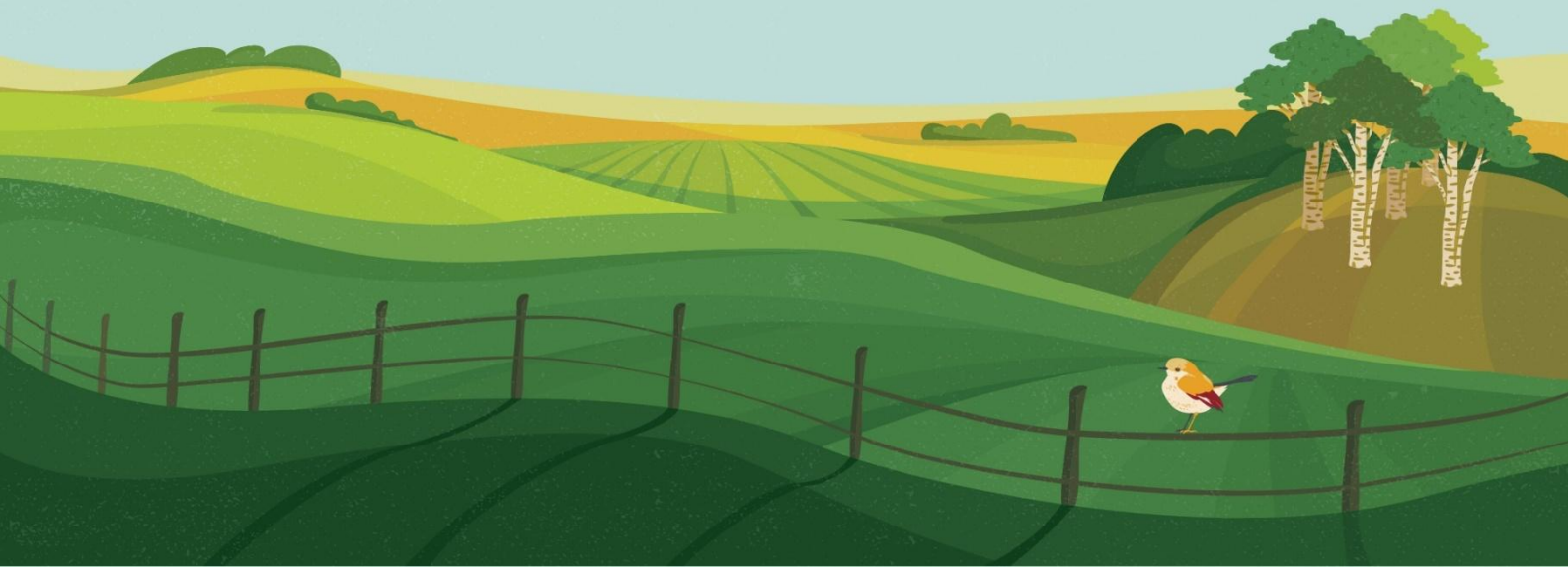


Příručka pro zemědělce

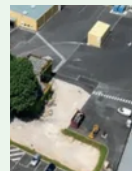
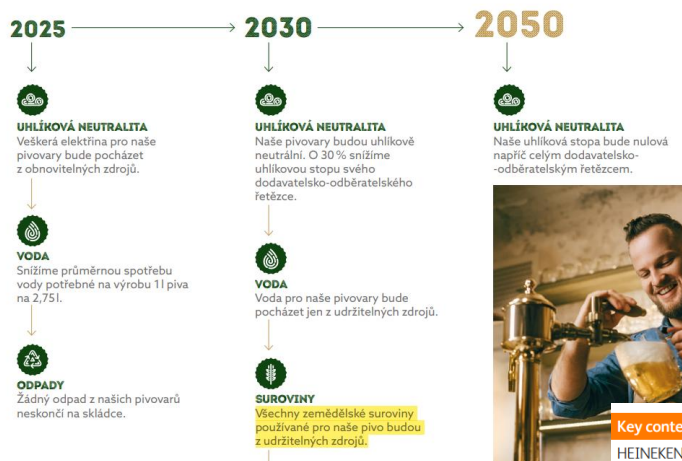
Průvodce certifikací FSA



Farm
Sustainability
Assessment
BY SAI PLATFORM



NAŠE ZÁVAZKY V OBLASTI UDRŽITELNOSTI



Last year, we procured 32% of the barley for our 41 malthouses through sustainable channels, and we are now intensifying our focus to achieve an 80% sustainable sourcing target by 2030.

The SAI sets the **global benchmark** for responsible farming through its rigorous farm sustainability assessment. This protocol evaluates farmers against almost 200 best-practice principles. Based on their performance, grain merchants are awarded gold, silver or bronze certification as a reflection of their actions to operate sustainability.

KEY PERFORMANCE INDICATOR	2019-2020 FY BASELINE	2023-2024 FY	PROGRESS VERSUS BASELINE	2029-2030 TARGET
Percentage of sustainable barley purchased	18%	32%	14%	80%

Zdroj: Soufflet Malt – Zpráva o udržitelnosti 2024

Zdroj: Plzeňský Prazdroj – Zpráva o udržitelnosti 2023



Key content

HEINEKEN's Sustainable Sourcing Procedures are based on the Farm Sustainability Assessment (FSA) developed by the Sustainable Agriculture Initiative and apply the following principles:

- Use of the SAI FSA to set the sustainable standard, including essential questions about labour conditions.
- Continuous improvement of the applied Codes of Practice.
- Verification at farm and primary production level through farm audits.

While our principles and procedures focus on how raw materials should be grown and measured, labour and human rights are indirectly addressed through the use of the SAI FSA questionnaire from bronze level, which helps us assess risks at farm level. Three performance levels exist within the SAI FSA: bronze, silver and gold.

Scope

For barley and hop, HEINEKEN has a goal to reach 100% sustainably sourced by 2030.

Zdroj: Heineken – Výroční zpráva 2024

Obsah

Úvod do FSA

Co je to FSA?	4
Co pro FSA znamená udržitelné zemědělství?	5
Kdo se podílí na implementaci FSA?	6

Jak to funguje

Průběh FSA	8
Jak používat dotazník pro sebehodnocení?	9
Jakých je 11 oblastí udržitelnosti?	10

Jak začít

Jak začít?	11
Co je to ověření?	11
Kdo provádí audit?	12
Které farmy podléhají auditu?	12

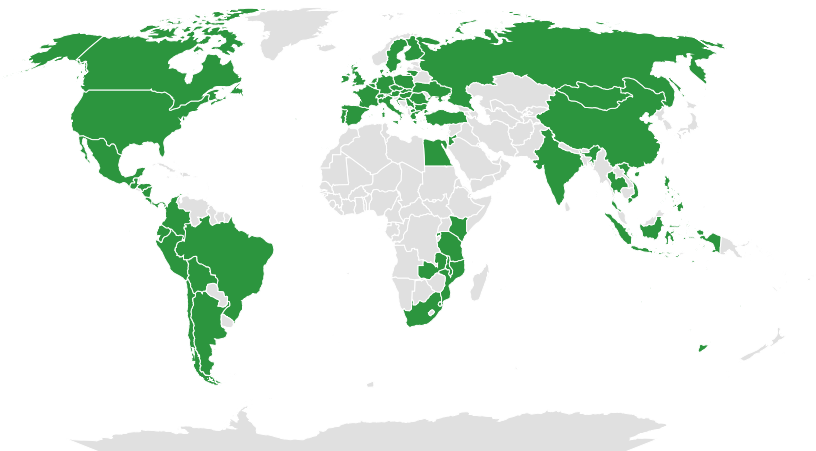
Audit na farmách

Co mohu očekávat během auditu na farmě?	14
Kdy se bude audit na farmě konat?	16
Jak dlouho bude audit na farmě trvat?	16
Co se stane, pokud audit na farmě odhalí nějaké problémy?	17
Co se stane po auditu?	18
Jak často budu podroben auditu?	18

Co je to FSA?

Farm Sustainability Assessment (FSA) je globální standard vytvořený platformou SAI (Sustainable Agriculture Initiative), který slouží jako společný rámec pro hodnocení udržitelnosti zemědělské produkce. Tento standard lze použít pro jakoukoli plodinu kdekoli na světě.

FSA vám pomůže prokázat skvělou práci, kterou již na své farmě odvádíte. Jedná se o nástroj, který lze použít k monitorování vašich udržitelných zemědělských postupů a pomůže vám dosáhnout dalšího zlepšení.



© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, TomTom, Zenrin



380 000+
zemědělců



60+
zemí



180+
plodin

FSA v současné době používá přibližně 380 000 zemědělců ve více než 60 různých zemích a pro více než 180 různých plodin.

Co pro nás znamená udržitelné zemědělství?

Udržitelné zemědělství je závazek vůči vám, naší planetě a budoucím generacím. Jedná se o způsobem hospodaření, který zajišťuje vaši prosperitu, podporuje vaši komunitu a pečuje o životní prostředí.

Tři pilíře udržitelného zemědělství:



Lidé

Udržitelnost se týká vás a vaší komunity. Zajišťuje, že zemědělství zůstane pro vás, vaši rodinu a ostatní zemědělce výnosným a životaschopným zdrojem obživy.



Planeta

Udržitelné zemědělství znamená hospodařit způsobem, který je v souladu s životním prostředím, chrání přírodní zdroje a podporuje biologickou rozmanitost.



Zisk

Udržitelné zemědělství znamená, že jste schopni dosáhnout spravedlivého příjmu. To je klíč k prosperujícímu zemědělskému podnikání.

Kdo se podílí na implementaci FSA?



Farm Management Group

Většina farem používá FSA jako součást Farm Management Group (FMG), což je skupina zemědělců, kteří FSA absolvují společně. Skupinové využití je užitečné, protože si můžete vzájemně předávat znalosti a pomáhat si během procesu.

Úroveň výkonnosti FSA je udělována celé skupině, nikoliv jednotlivým farmám. To znamená, že všichni zemědělci ve skupině sdílejí toto ocenění a nikdo není vyčleněn.

Koordinátor FMG – Kateřina Plasová

Koordinátor FMG je vaším partnerem při implementaci FSA. Je zodpovědný za organizaci celé skupiny, poskytování praktické podpory a vedení při vyplňování dotazníku a rozvoji akčního plánu. Jeho role je zjednodušit proces. Přebírá administrativní zátěž a zajišťuje, aby všechny změny byly proveditelné a prospěšné pro cíle udržitelnosti celé skupiny.



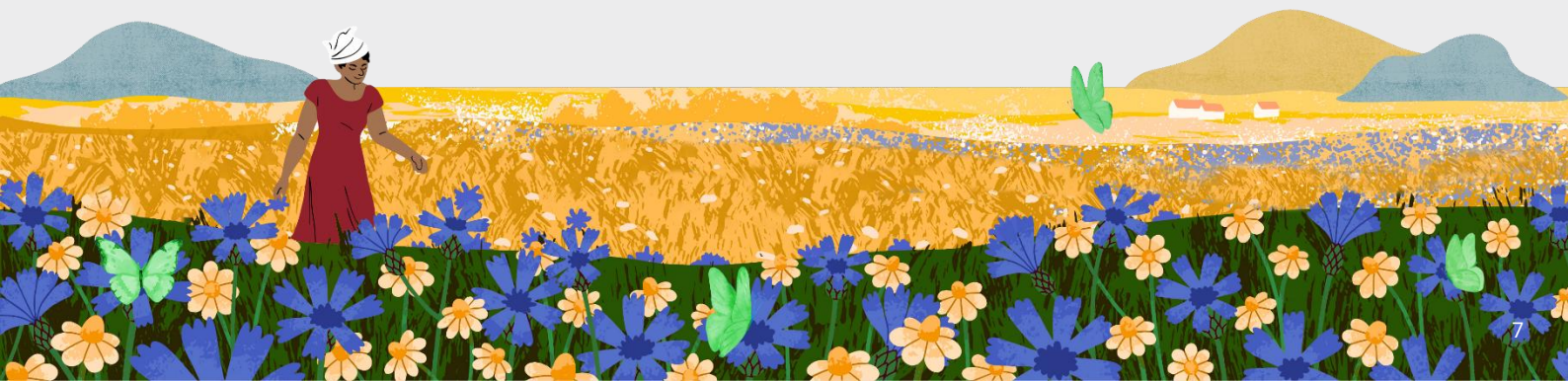
Zemědělci

Při práci s FSA je vaší úlohou identifikovat udržitelné postupy, které již ve vašem zemědělském podniku používáte, a dále na nich stavět. Může se jednat o vylepšení stávajících metod nebo o zavedení nových, prospěšných postupů.

Hlavní součástí FSA, který vám s tím pomůže, je dotazník sebehodnocení (Self-assessment questionnaire). FSA není jen o změně, ale také o uznání udržitelných snah, které už děláte.

Auditní společnost

Ověřování provádí nezávislá auditní společnost. Jejím úkolem je poskytnout nezávislé hodnocení vašich udržitelných postupů, což umožňuje prezentovat výkonnostní úroveň v oblasti udržitelnosti.



Průběh FSA

1

Co je FSA

Váš koordinátor skupiny (FMG) vám pomůže pochopit FSA. Než začnete, je důležité, aby vaše skupina věděla, co od FSA očekávat a co bude potřeba.

2

Dotazník sebehodnocení

Zodpovězte otázky o svých zemědělských postupech pomocí dotazníku sebehodnocení. Koordinátor skupiny vám pomůže dotazník vyplnit.

3

Definice společných cílů

Koordinátor spolu se skupinou stanoví společné cíle a identifikuje oblasti pro zlepšení na základě odpovědí v dotazníku. Cíle by měly být dosažitelné a přizpůsobené potřebám skupiny.

4

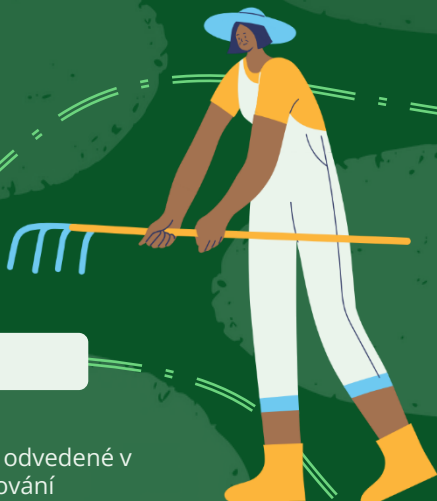
Ověření a hodnocení

Ověření umožňuje hodnocení práce odvedené v rámci skupiny. FSA není jen o dodržování pravidel, ale také o ohodnocení vašeho závazku k udržitelnosti. Můžete být požádáni o sdílení dotazníku a účast na auditu na farmě. Výsledkem ověření je udělení úrovně FSA celé skupině.

5

Neustálé zlepšování

Udržitelnost je neustálá cesta. FSA vybízí k pravidelnému přezkoumávání postupů, přijímání nových poznatků a zlepšování.



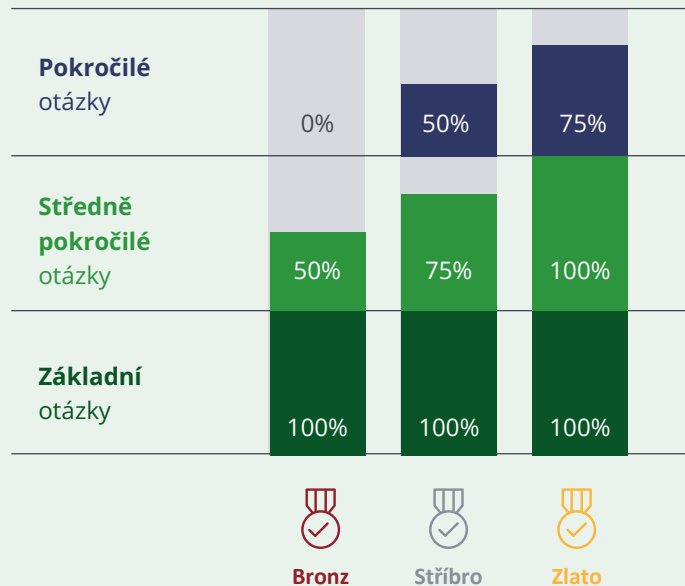
Jak používat dotazník pro sebehodnocení?

Abyste vy i koordinátor skupiny věděli, na jaké jste úrovni, je potřeba vyplnit dotazník sebehodnocení (Self-Assessment Questionnaire).

Ten obsahuje 137 otázek pokrývajících jedenáct oblastí udržitelnosti. Na tyto otázky lze odpovědět pouze „ano“, „ne“ nebo „nevztahuje se“. Mnoho otázek v dotazníku se týká toho, co už možná znáte jako správné zemědělské postupy, a řada z nich vychází přímo ze zákonných požadavků.

Vaše odpovědi na sebehodnocení určují úroveň FSA, kterou můžete získat – Bronz, Stříbro, nebo Zlato. Čím více otázek zodpovíte kladně („ano“), tím vyšší úroveň dosáhnete.

Otázky jsou rozděleny do kategorií: základní, střední a pokročilé. Každá úroveň vyžaduje minimální procento kladných odpovědí v každé kategorii.



Jakých je 11 oblastí udržitelnosti v rámci FSA?

Každá z otázek sebehodnocení patří do jedné z 11 oblastí udržitelnosti. Jedná se o:



Řízení farmy a
komunita



Pracovní
podmínky



Kvalita
ovzduší a
emise



Biologická
rozmanitost



Kontrola
chemických
látek



Obhospodařování
půdy



Hospodaření
s živinami



Integrovaná
ochrana proti
škůdcům



Hospodaření
s odpady



Hospodaření
s vodou



Výběr a
rozmnožování
rostlinného
materiálu



Jak začít?

Každou skupinu (FMG) organizuje koordinátor - Kateřina Plasová. Váš koordinátor zahájí implementaci FSA a bude se starat o většinu administrativních záležitostí vaší skupiny.

Co je to ověření?

FSA je bezplatný nástroj pro sledování výkonnosti. Naše zdroje jsou veřejně dostupné a lze k nim přistupovat prostřednictvím webových stránek platformy SAI. Pokud však vaše skupina (FMG) chce použít FSA k prohlášením o výkonnosti, je nutné ověření. To zahrnuje audit, který potvrdí, co se na farmách děje.



Kdo provádí audit?

Audit bude provádět jeden ze schválených ověřovacích orgánů FSA. Jedná se o externí auditory, kteří jsou odborníky v oblasti udržitelnosti a zemědělství a mají bohaté zkušenosti s auditem zemědělských podniků. Auditóři jsou nezávislí a nejsou zaměstnanci platformy SAI.



Které farmy podléhají auditu?

Většinu auditu provede váš koordinátor skupiny, ale některé farmy budou muset projít auditem přímo na místě. Účelem auditu přímo na místě je ověřit správnost odpovědí v dotazníku sebehodnocení. Několik farem je náhodně vybráno k vyplnění dotazníku pro sebehodnocení a poté je z nich náhodně vybrán menší vzorek k auditu na farmě. To znamená, že ne všechny farmy ve skupině (FMG) se zúčastní auditu na farmě.

Proces auditu je navržen tak, aby minimalizoval administrativní zátěž pro jednotlivé zemědělce. Většinu informací potřebných pro audit vám poskytne váš koordinátor skupiny (FMG), což pomáhá zajistit efektivitu celého procesu.

Co mohu očekávat během auditu na farmě v rámci programu?

Auditem na farmě projdete, pokud budete vybráni jako součást vzorku farem v rámci celé skupiny (FMG), které mají být auditovány.

Audity se řídí 3 klíčovými zásadami:



Přístup založený na riziku

Auditoři budou při provádění auditu uplatňovat přístup založený na riziku. Například v regionech, kde právní požadavky splňují specifické požadavky FSA a jsou účinně prosazovány, je riziko nepřesností nižší, a proto se tomuto tématu může věnovat menší pozornost.



Triangulace důkazů

Během auditu bude auditor „triangulovat“ důkazy z různých zdrojů, aby zajistil, že budete mít flexibilitu v tom, jak prokážete své zemědělské postupy. To znamená, že auditor může shromažďovat důkazy prostřednictvím dokumentace, rozhovorů a pozorování.



Neustálé zlepšování

Kromě poskytování nezávislého ověřování je úkolem auditora podporovat FMG při zlepšování jejich zemědělských postupů. Auditor bude spolupracovat s koordinátorem FMG, aby posoudil, kde se skupina nachází na své cestě k udržitelnosti, a identifikoval příležitosti pro neustálé zlepšování.

Audit na farmě zahrnuje následující činnosti:

Všechny probíhají v rámci jedné návštěvy.

1 Úvodní schůzka s auditorem

Jedná se o neformální rozhovor, který budete mít s auditorem před zahájením samotného auditu. Auditor se vám představí a poskytne vám přehled o procesu auditu. Pro vás je to takové příležitost poskytnout obecný přehled o vašem zemědělském podniku.

2 Audit na farmě

Každý auditor může provádět audit na farmě mírně odlišným způsobem, ale typický proces je následující:

1) Rozhovor s vedením – diskuse se zemědělcem nebo manažerem (manažery) farmy o směrnicích, postupech a systémech řízení zavedených na farmě.

2) Kontrola dokumentů – kontrola dokumentů, které máte k dispozici a které dokládají váš přístup k hospodaření. Může se jednat o: záznamy o použití pesticidů, certifikáty, povolení a licence, záznamy o zaměstnání, o polích, záznamy o střídání plodin nebo cokoli jiného, co podpoří informace, které jste poskytli během pohovoru s vedením.



3) Rozhovory s pracovníky – rozhovory s vybranými zemědělskými pracovníky za účelem ověření jejich znalosti směrnic a programů na farmě a podložení důkazů o pracovních postupech, bezpečnosti a školení.

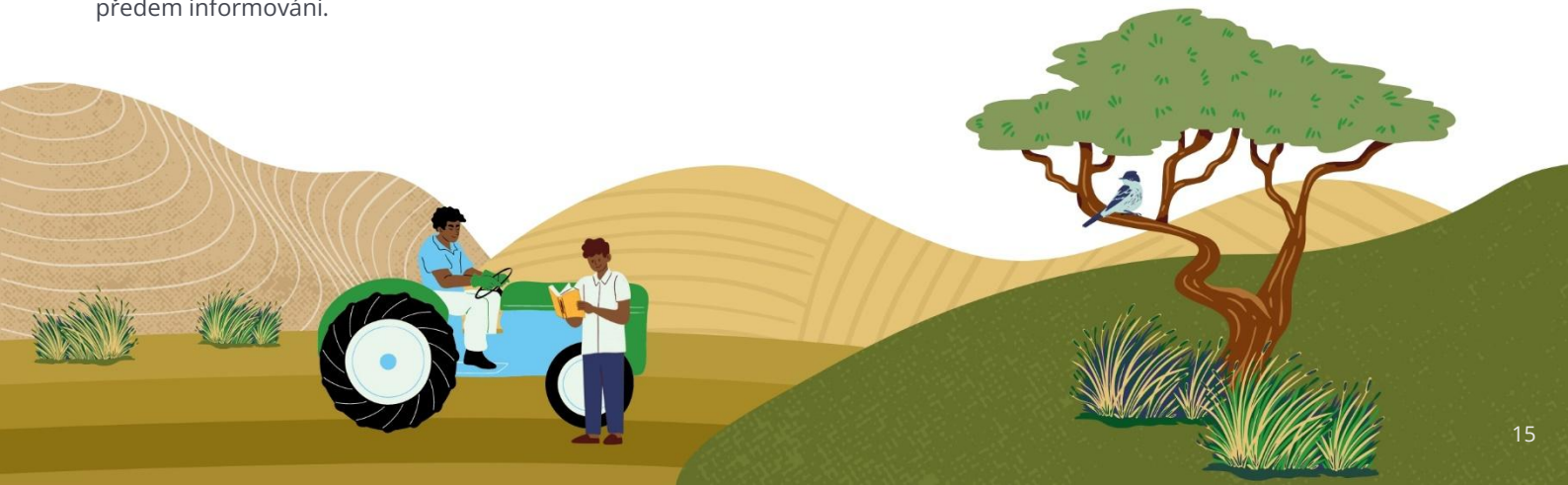
4) Návštěva farmy – auditor může navštívit jakoukoli část farmy, aby ověřil, zda jsou postupy v souladu se sebehodnocením. To může zahrnovat kontroly: skladovacích zařízení a označování materiálů; bezpečnostních opatření a rizik; provozních činností; ubytování pracovníků; skladování a provozu zařízení; činností v oblasti hospodaření s půdou, škůdci a vodou; nebo opatření na ochranu a podporu biologické rozmanitosti. Pokud jsou nutné návštěvy mimo místo (například v ubytovacích zařízeních pro pracovníky nebo ve skladech chemikálií), budete o tom předem informováni.

3

Analýza zjištění & závěrečná schůzka

Po auditu auditor analyzuje zjištěné skutečnosti a sdělí vám je. Auditor s vámi projedná zjištěné skutečnosti a upozorní vás na případné rozdíly oproti výsledkům sebehodnocení.

Vy a koordinátor skupiny (FMG) budete mít příležitost reagovat a v případě potřeby poskytnout další důkazy. Pokud chcete předložit důkazy, ale nemůžete tak učinit během závěrečné schůzky, musíte tak učinit včas před dokončením auditorské zprávy, kterou musí auditor finalizovat do dvou týdnů od závěrečného auditu na farmě.



Kdy se bude audit na farmě konat?

Plánované termíny pro audit jsou 19.–23. 1. a 2.–6. 2. 2026. Audit se uskuteční pouze na 9 farmách, které budou vybrány z užšího výběru 30 farem. Audit proběhne v českém jazyce a povede ho auditorská firma SGS. Cílem auditu na farmě je ověřit správnost odpovědí uvedených v dotazníku sebehodnocení.



Jak dlouho bude audit na farmě trvat?

Jeden audit na farmě může trvat přibližně půl až jeden den. Doba potřebná pro každý audit se však bude lišit v závislosti na:

- Velikosti farmy
- Umístění farmy
- Počtu pracovníků
- Zda jsou zahrnuty i činnosti mimo farmu, např. ubytování pracovníků
- Vaší přípravě



Co se stane, pokud audit na farmě odhalí nějaké problémy?

Účelem auditu na farmě je ověřit, zda vaše zemědělské postupy odpovídají vašim odpovědím v dotazníku sebehodnocení. Audit není řízen státem, ale je součástí dobrovolného systému, a proto nemohou být uloženy žádné pokuty, pokud budou zjištěny rozdíly mezi vašimi zemědělskými postupy a vašimi odpověďmi v dotazníku. Pokud budou zjištěny rozdíly, budeme spolupracovat se skupinou na zlepšení.

Co se děje po auditu?

Po auditu obdrží FMG „Letter of Attestation“ – tedy potvrzovací dopis. Tento dokument potvrzuje výkonnostní úroveň skupiny a FMG koordinátor jej může použít k prezentaci udržitelnosti na trhu.

Jak často budete auditováni?

Ověření je platné tři roky od data auditu. Ve větších skupinách je menší pravděpodobnost, že bude konkrétní zemědělec znovu náhodně vybrán k auditu než ve skupinách menších.



Shrnutí

- 1) Audit proběhne ve dvou termínech **19.-23. ledna** a **2.-6. února 2026**. Nemusíte se ničeho obávat – podle našeho ložského průzkumu splňují požadované podmínky všechny farmy.
- 2) Audit na farmě zahrnuje **4 hlavní činnosti**, na které je dobré se připravit:
 - 1) Rozhovor s vedením
 - 2) Kontrolu dokumentů
 - 3) Rozhovory s pracovníky
 - 4) Kontrola prostor farmy
- 3) V průběhu ledna vybere auditor **9 farem**, které budou podrobeny auditu na farmě. O všem budeme informovat.

Kontaktní osoby

Kateřina Soukupová

+420 724 898 045

katerina.soukupova1@eu.asahibeer.com

Kateřina Plasová

+420 724 617 722

katerina.plasova@asahibeer.cz



Hodnocení udržitelnosti zemědělských podniků bylo vyvinuto platformou Sustainable Agriculture Initiative (SAI) s cílem poskytnout jednotný referenční rámec pro udržitelné zemědělství pro všechny pěstované plodiny kdekoli na světě.

